



I C B
Consulting

www.Controlling.de

Consulting
Controlling
ReEnergy-Controlling
ERP-Systeme
Data Warehousing
Outsourcing

Kontakt Daten

I C B
Consulting

www.Controlling.de

ICB
Dipl.-Ing. (FH) Herbert Bergmann
Maueraeckerstrasse 27
75399 Unterreichenbach
Deutschland

Telefon:
07235 / 8308 oder 0163 / 7293030

eMail:
info@controlling.de

Ust-ID-Nr.:
DE1445855555

Über uns



www.Controlling.de

Die ICB

ist als unabhängiges Unternehmen spezialisiert auf das Consulting und die „schlüsselfertige“ Realisierung von Projekten rund um das Thema Controlling, Datawarehousing und ERP-Systeme sowie Outsourcing von Dienstleistungen.

Moderne zukunftsorientierte Strategien und Lösungen brauchen Spezialisten.

Unsere Spezialisten stehen für umfassendes Fach-Know-how in allen Bereichen des kaufmännischen und technischen Controllings, in Datawarehousing-Projekten, im Aufbau, Reengineering, in der Umsetzung und Optimierung von ERP-Systemen und im Outsourcing von Dienstleistungen. Die vollständige Integration, der optimale Betrieb und die perfekte Einbindung in die Prozesse der Unternehmensabläufe, einschliesslich Supply-Chain Prozesse, ist die Basis für einen wirtschaftlichen und nachhaltigen Geschäftserfolg.

Know-how aus vielen Bereichen und Branchen.

Hochkarätiges Fach-Know-how, die Kenntnis der Prozesse in den Unternehmen und Praxiserfahrung über die Umsetzung ist die Grundlage für das Verständnis der wirtschaftlichen und technischen Zusammenhänge in jedem Projekt. Wir setzen unsere Erfahrungen aus hunderten von Projekten verschiedener Branchen, aus permanenter Weiterbildung und in Kenntnis der aktuellen Anforderungen der lokalen und internationalen Marktteilnehmer für die Optimierung der Wertschöpfung bei unseren Kunden ein. Das Zusammenspiel der genannten Erfolgsfaktoren sichert unseren Kunden einen hohen Mehrwert.

Über 20 Jahre Erfahrung.

Kontinuierliches Wachstum der ICB seit über 20 Jahren, langfristige Kunden- und Mitarbeiter-Bindungen machen unser Unternehmen auch für Sie zu einem zuverlässigen Partner für Ihre anspruchsvollen Aufgabenstellungen.

Consulting



www.Controlling.de

Gezielt Ihre Unternehmensleistung steigern

Die eigene Position stärken und gegenüber den Wettbewerbern ausbauen. Interne und externe Marktvorteile erkennen und produktiv nutzen. Neue Verfahren einführen und kostenorientiert anwenden. Prozesse beherrschen und steuern. Die Anforderungen, die der Markt an die Unternehmen stellt, sind hoch und nehmen zudem durch die Internationalisierung an Komplexität zu.

Umfangreiches Know-how alleine reicht hier oftmals nicht mehr aus. Nur wer Trends schneller als andere erkennt, kann die damit verbundenen Chancen für sich nutzen. Marktorientierung und Kundennähe sind dabei ebenso gefragt wie flexible Organisationsstrukturen und optimal aufeinander abgestimmte Geschäftsprozesse. Für die Sicherung, wirtschaftliche Gestaltung, Aktualität und Effizienz dieser Abläufe bedarf es detaillierter, integrierter Softwarelösungen bis hin zum ganzheitlichen Controlling gekoppelt mit einer aktiven Unternehmenssteuerung.

Die ICB bietet Ihnen in allen Fragen der Aufbauorganisation und der Optimierung von Organisationsprozessen individuell auf Ihre Belange massgeschneiderte Lösungen an. Unser Leistungsspektrum reicht von der Entwicklung neuer Strategien über die Organisationsberatung bis hin zur praktischen Umsetzung umfassender Software- und IT-Projekte.

Leistungsspektrum Consulting:

- Informationstechnologie effizient nutzen
- Schnelligkeit umsetzen
- Wandel gestalten
- Neue Wege gehen
- Grenzen überschreiten
- Innovationen auf den Weg bringen
- Existenzgründungen / Zero-Base Starts
- Outsourcing von Dienstleistungen

Die Leistungen im Detail

Informationstechnologie effizient nutzen

Die sich permanent weiter entwickelnden Informationstechnologien spielen heute eine herausragende Rolle im Wettbewerb. Integrierte ERP-Systeme, BI, Internet, Electronic Commerce, Client/Server, Clustering, Enterprise Networks, Lagerverwaltungssysteme und Datawarehouse sind nur einige Vertreter aus dem grossen IT-Portfolio.

Wirklich Nutzen bringen Ihnen die modernen Architekturen jedoch erst, wenn sie auf die individuellen Anforderungen Ihres Unternehmens zugeschnitten, effizient in die Gesamtstrategie eingebunden und von Ihren Mitarbeitern beherrschbar sind. Dies setzt voraus, die einzelnen Technologien genau zu kennen und zu wissen, welche Lösungen für welche Anforderungen am besten geeignet sind. Wir empfehlen unseren Kunden, die bestehenden und noch nutzbaren Technologien zu erhalten und weiter zu optimieren. Bei überalterten Systemen ist jedoch eine vollständige Neugestaltung der Software-Anwendungen, IT-Infrastrukturen und Internet-Technologien erforderlich.

Die ICB besitzt umfassendes Know-how über die modernen Informationstechnologien, projiziert und implementiert kundenspezifisch ausgestaltete Softwarelösungen. Eine ganzheitliche Übernahme von Projekten ist jederzeit möglich. Unser Leistungsspektrum reicht von der IT-Strategieentwicklung und den Anforderungsanalysen über die Systemauswahl, Konzeption und individuelle Anpassung bis hin zur Mitarbeiterschulung.

Schnelligkeit umsetzen

Minimale Zeit – maximaler Erfolg. Zeitnahe Erfüllung der „internen und externen“ Kundenwünsche erhöht die Unternehmenseffizienz bei gleichen Ressourcen. Die Zeit wird zum entscheidenden Erfolgsfaktor für alle Unternehmensbranchen.

Optimal aufeinander abgestimmte, automatisierte und IT-gestützte Organisations- und Wertschöpfungsprozesse verkürzen die Produktions-, Logistik- und Verwaltungszeiten. Durch das Internet und Intranet werden Informationen sekundenschnell kommuniziert und ermöglichen es auf die Signale des Marktes umgehend aktiv zu reagieren. Bei der Optimierung von Unternehmensprozessen verwenden wir ein ganzheitliches und integriertes Konzept, bei dem Schwachstellen bereits in der Analysephase sichtbar werden. Das steigert Ihre Sicherheit bei der Umsetzung der gezielten Prozessverbesserungen, senkt die Kosten und Zeiten.

So findet in den meisten Unternehmen regelmässig in fast festen Zeitintervallen ein Business-Re-Design statt. Aufgrund des sich permanent verändernden Marktumfeldes wird dies zwangsläufig erforderlich, um sich nicht aus dem Markt herauszukatapultieren. Häufig müssen dann die bestehenden ERP- und Controllingsysteme optimiert werden. Oft entsteht jedoch auch die Notwendigkeit einen Wechsel der Software- und Hardware-Systeme auf moderne dezentrale Client/Server-Systeme durchzuführen.

Die ICB besitzt hier umfangreiche Projekterfahrung, so dass eine massgeschneiderte Implementierung und optimal aufeinander abgestimmte Funktionen den gewünschten Erfolg bringen. Schnelligkeit hat immer zwei Komponenten: Eine effiziente Organisation mit sehr guten Ablaufstrukturen und die Mitarbeiter, die den Prozess beherrschen. Wir zeigen Ihnen, wie Sie beides erreichen!

Wandel gestalten

Veränderung und Wandel finden permanent statt. Neue Produkte, Dienstleistungen und Absatzmärkte, internationale Wirtschaftsverflechtungen, die Veränderungen auf den Kapitalmärkten und die zunehmende Automatisierung stellen Unternehmen ständig vor neue Herausforderungen.

Einfache Rezepte wie Kostensenkung oder die Verlagerung der Produktionsstätten in das Ausland reichen oftmals nicht mehr aus. Es kommt nun darauf an, ganzheitlich zu denken. Die Prozesse und Abläufe sind dabei so wichtig wie die Mitarbeiter.

Die ICB entwickelt mit Ihnen ganzheitliche und innovative Strategien und setzt diese in konkrete Arbeitsabläufe um. Wir unterstützen Sie mit aller fachlichen und technischen Raffinesse, damit Sie leichter die neuen Anforderungen konstruktiv bewältigen können. Damit legen Sie die Basis für eine langfristige Steigerung Ihres Unternehmenswertes.

Neue Wege gehen

Serviceorientiertes Denken, Umstellung auf neue Technologien, Aufbau virtueller Verkaufsfilialen im Internet, usw. spielen eine immer wichtigere Rolle. Bedarfs- und ressourcengerechtes Wirtschaften sowie Wettbewerbsfähigkeit sind die Zielvorgaben. Die Unternehmen müssen aufgrund der äusseren Veränderungen auch ihre eigenen Strukturen verändern und neue Wege gehen. Eine Aufgabe, die Mut, Engagement und einen routinierten Partner erfordert.

Die ICB unterstützt Sie bei der Entwicklung neuer Konzepte, neuer Steuerungsinstrumente, stösst mit Ihnen gemeinsam Weiterentwicklungen an und steigert so nachhaltig Ihre Effizienz.

Grenzen überschreiten

Standortfragen und internationale Flexibilität sind feste Bestandteile des modernen wirtschaftlichen Handelns. Die Nähe zu neuen Märkten, Kosten- und Produktionsvorteile oder die Überwindung von Wettbewerbsbarrieren machen den Schritt in andere globale Regionen permanent möglich. Strategische Allianzen mit ausländischen Partnern oder Gründung von neuen Produktionsstätten in den Zielmärkten sind nur eine Möglichkeit, die eigenen Chancen im Markt zu stärken.

Die ICB entwickelt mit Ihnen neue, weltweite Wertschöpfungsketten mit klaren Kompetenzen, um noch näher am Markt operieren zu können. Entsprechend der Devise: „Think global, act local, control integrated“.

Innovationen auf den Weg bringen

Hinter jeder erfolgreichen Veränderung steht eine Vision. Die Vorstellung, dass die Produkte, Dienstleistungen, Geschäftsprozesse, die vorhandenen Ressourcen optimiert, verbessert, einfach effizienter werden.

So wichtig wie die Vision, ist aber auch die Umsetzung. Das Management und die Mitarbeiter müssen für Veränderungen offen sein, sonst bleibt das Vorhaben nur ein theoretischer Ansatz. Eingefahrene Verhaltensweisen müssen aufgegeben werden. Starre Strukturen, intransparente Kommunikationswege und fehlende Begeisterungsfähigkeit sind die Hemmschuhe jeder Innovation.

Die ICB begleitet Sie mit einem systematischen Change-Management-Konzept in eine notwendige Neuorientierung in Ihrem Unternehmen. Wir unterstützen Sie dabei, Ihre Visionen zu realisieren und die geplanten Innovationen erfolgreich umzusetzen. Teamgeist und Kooperation anstelle von hierarchischen Barrieren, Eigenverantwortung und Mitdenken anstelle von „Arbeit nach Vorschrift“.

Existenzgründungen / Zero-Base-Starts

Zu Wachstum und Entwicklung gehört auch die Neugründung von Unternehmen. Diese neuen Schritte müssen gezielt durchdacht, geplant und durch Markttests abgesichert werden. Der Aufbau der Unternehmensinfrastruktur muss genauso sorgfältig aufgebaut werden wie das steuernde Controlling, um stets den aktuellen Status des Unternehmens zu kennen.

Die ICB begleitet Existenzgründer und Unternehmen bei Ihren Neugründungen.

Outsourcing von Dienstleistungen

Man muss nicht immer alles selbst machen.

Das Auslagern von Prozessen, Dienstleistungen und Aufgaben im Rahmen von Projekten, Optimierungsmassnahmen, aber auch als permanenter Zustand, kann entweder auf Zeit oder aber auch dauerhaft erheblichen Nutzen bringen. Outsourcing ist immer dann sinnvoll, wenn die eigenen Ressourcen nur auf Zeit zusätzlich aufgebaut werden müssen, wenn bei bestimmten Aufgabenstellungen die Bereitstellung einer Vollzeit- Arbeitskraft nicht sinnvoll wäre oder wenn das Know-how von Externen für diese Aufgabenstellungen einfach besser und effizienter ist. Hier macht es immer Sinn die Prozesse auszulagern.

Die ICB bietet Ihnen das Outsourcing von Dienstleistungen sehr reichhaltig an.

Controlling

Controlling gehört nicht in eine Abteilung, sondern in alle!



Innovatives Controlling und aktive Unternehmenssteuerung, effiziente und erfolgreiche Controlling-System-Integration mit dem Erfolgskonzept der ICB!

Sichern Sie Ihren Unternehmenserfolg mit aktivem Controlling und integrierter Unternehmenssteuerung!

Controlling gehört in einem Unternehmen in allen Bereichen zum Erfolgsfaktor.

Dabei geht es nicht nur um den richtigen Einsatz der Controlling-Werkzeuge, eines Business Intelligence Systems oder eines ERP-Systems, wobei das letztere den grössten Nutzen bringt. Viel wichtiger ist es, dass sämtliche Verantwortungsträger im Hause in das Verfahren einbezogen werden müssen. Nur so wird sichergestellt, dass alle an einem Strang ziehen und überall die richtige Denkweise herrscht. Durch eine einfache, auf einer Buchhaltung basierenden Kostenkontrolle, kann man schon lange keine Erfolge mehr erzielen.

Ein integriertes Controlling- und Unternehmenssteuerungssystem gilt inzwischen als die Wunderwaffe für den Unternehmenserfolg und das aus gutem Grund.

Hinter einem ganzheitlichen und aktiven Controlling und einer Unternehmenssteuerung steckt wesentlich mehr als ein System zur Kostenkontrolle (siehe obige Abbildung). Heute verhindert das Controlling und eine Unternehmenssteuerung durch detaillierte und stetig überprüfte Planungen und Simulationen Fehlentscheidungen und Effizienzverluste aller Art. Es ist die entscheidende Grundlage für die gegenwärtige und zukunftsorientierte Unternehmenssteuerung. Generell hilft es permanent Ergebnisse zu verbessern, den Erfolg einzelner Abteilungen detailliert zu planen und Schwachstellen aufzudecken und zu beseitigen. Unternehmen mit einem funktionierenden ganzheitlichen kaufmännischen und(!) technischen Controlling machen erheblich mehr Gewinn als Unternehmen ohne Controlling!

Controlling



www.Controlling.de

Den höchsten Nutzen liefert ein Controlling- und Unternehmenssteuerungssystem, wenn es vollständig in ERP-Systemen oder zumindest auf ERP-System Basis realisiert worden ist.

Für diese Controlling-System-Integration hat die ICB ein spezielles Know-how entwickelt, welches den Kunden nicht nur ermöglicht eine Menge Zeit, Geld und Ressourcen zu sparen, sondern auch ein professionelles Controlling auf Basis seines bereits implementierten ERP-Systems in Echtzeit zu betreiben.

Integrierte Managementsysteme sollten und können sich besonders auch kleine und mittlere Unternehmen mit den Verfahren der ICB leisten.

Managementsysteme sind ein wesentlicher Faktor für wirtschaftlichen Erfolg, unabhängig von der Unternehmensgröße. Durch integrierte Managementsysteme gelangen Betriebe zu transparenten Strukturen und Abläufen, aus denen sich Verbesserungs- und Kosteneinsparungspotentiale aufzeigen lassen. Um ein nachhaltiges Wirtschaften für mittelständische Unternehmen zu stärken hat die ICB verschiedene Lösungen entwickelt. Die Wirtschaftlichkeit und Angemessenheit steht dabei für uns immer im Mittelpunkt.

Das Portfolio der ICB umfasst in der Sparte Controlling, Unternehmenssteuerung und Controlling-System-Integration folgende Bereiche

- Unternehmenscontrolling, -planung, -simulation
- Kosten- und Erlöstreibercontrolling
- Marketingcontrolling
- Logistikcontrolling
- Benchmarking
- Supply-Chain-Controlling
- Ferncontrolling
- Vertriebscontrolling
- Auftragscontrolling
- Prozesscontrolling

Controlling



www.Controlling.de

Das Portfolio der ICB umfasst in der Sparte Controlling, Unternehmenssteuerung und Controlling-System-Integration folgende Bereiche

- Finanzcontrolling
 - Projektcontrolling
 - Investitionscontrolling
 - QS-Controlling
 - Liquiditätscontrolling
 - Reklamationscontrolling
 - Innovationscontrolling
 - F+E Controlling
 - Kredit- und Leasingcontrolling
 - CRM Controlling
 - Produktionscontrolling
 - Automatisationscontrolling
 - Energieeffizienzcontrolling
 - Live-Cycle-Controlling
 - Wertschöpfungscontrolling
 - Ressourcencontrolling
 - Controlling für regenerative Energiesysteme
 - Controlling für Erzeuger regenerativer Energierohstoffe
 - Umweltcontrolling
 - Materialwirtschaftscontrolling
 - Personalcontrolling
 - Internetcontrolling
- und weitere

Einzelne Details zu den Leistungen

- Consulting bei allen Fragen des Controllings, der Unternehmenssteuerung und der Unternehmensplanung/-simulation
- Entwicklung/Aufbau, Optimierung, Implementierung und Projektierung von Controlling- und Unternehmenssteuerungssystemen

Einzelne Details zu den Leistungen

- **Controlling, Unternehmenssteuerungssysteme und Controlling-System Integration auf Basis von ERP-Systemen**
- **Erstellung von Unternehmensanalysen (Ist-Zustand, Soll-Zustand, Schwachstellen, Innovationspotentiale)**
- **Analyse und Neuorganisation der Informationstechnologie mit Datenfluss- und Datenaufbereitungsanalyse**
- **Controlling-Business (Process) Reengineering**
- **Informationssysteme auf Knowledge-Warehouse-, Business-Warehouse-, Data-Warehouse Basis**
- **BI-Systeme auf Basis von multidimensionalen Datenbanken**
- **Prozesskostenrechnung**
- **Prozess-Information-Systems**
- **Aktive Frühwarnsysteme**
- **Kennzahlen**
- **BWAs (Betriebswirtschaftliche Auswertungen)**
- **Unternehmensergebnisbogen (BAB/BEB/BER) auf Voll-, Teil- und Grenzkostenbasis**
- **Kostenrechnung, Kostenstellenrechnung, Betriebsergebnisbogen auf Kostenträgerkostenstellenbasis, Profitcenter**
- **Kalkulation, Zuschlagssatzermittlung, Verrechnungssatzermittlung, strategische Kalkulationen**
- **Kostensenkungsmassnahmen**
- **Kostenträgercontrolling**
- **Deckungsbeitragsrechnung**
- **Break-Even-Analysen, Preismanagement**
- **Budgetierung**
- **Mehrdimensionale Deckungsbeitragsrechnung**
- **Management-Spreadsheetdarstellungen und Grafiken in BI- und ERP-Systemen**
- **Geschäftsführungssysteme**
- **Business-Prozess-Management-Systeme**
- **Risikomanagement-Systeme und vieles mehr.**

Controlling



www.Controlling.de

IT-Systeme, Software, Netzwerke für das Controlling

Auswahlverfahren, Optimierungen für Hardware, Software und Netzwerke

- Pflichtenhefterstellung
- Entwicklung individueller Software aufgrund spezieller Controllinganforderungen
- Abbau von unwirtschaftlichen Insellösungen
- Datenlogistik, Organisation
- Umstrukturierung von veralteten IT- und Softwaresystemen
- IT-Reengineering
- Implementierung und Organisation von Telearbeitsplätzen

Projektmanagement

- Projektmanagement
- Schlüsselfertige Projekte

Für folgende Branchen bieten wir die Leistungen an

- Das Controlling wird branchen- und regional unabhängig angeboten

Outsourcing

- Alle genannten Leistungen können auch an uns outgesourct werden (siehe Punkt Outsourcing).

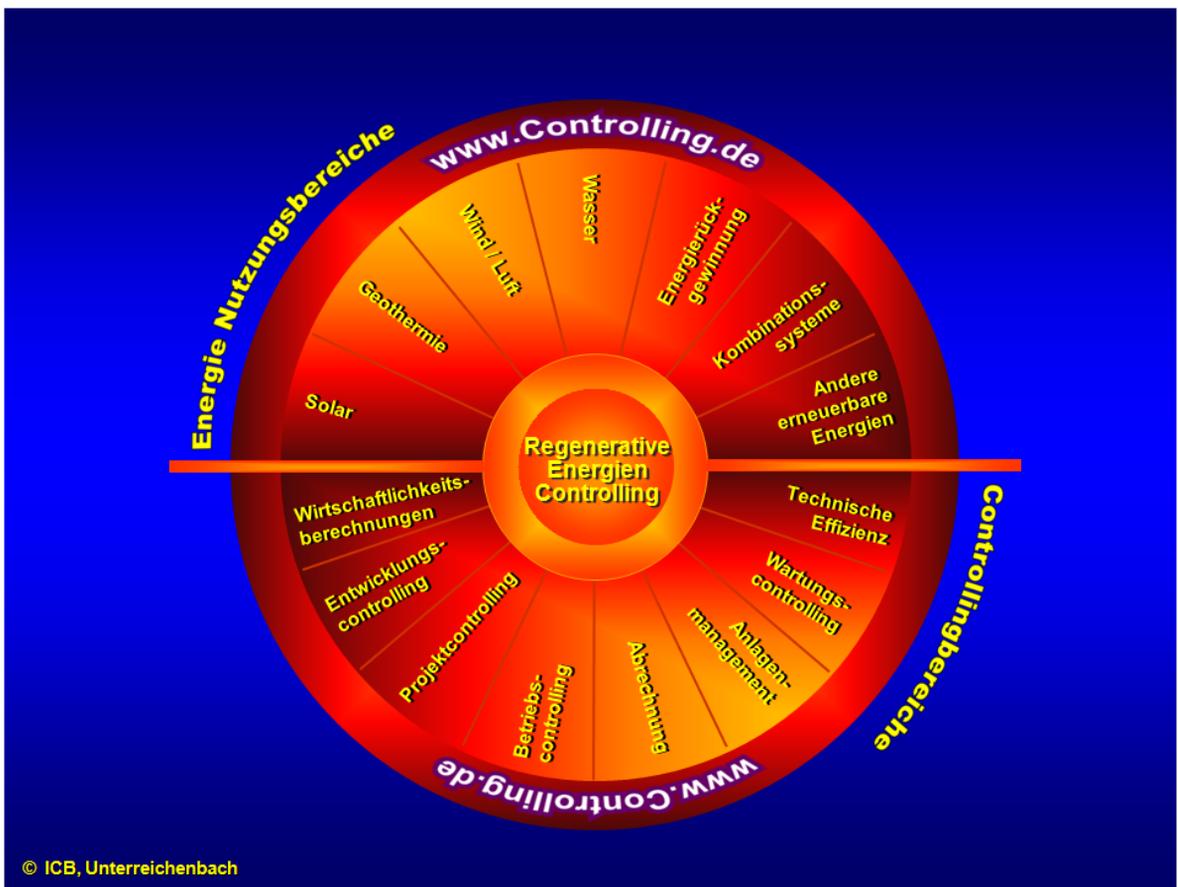
Unsere Fachkompetenz

Die ICB versteht sich als Beratungspartner, Dienstleister und Lösungsanbieter mit besonderer Kompetenz bei der Analyse, Konzeption, Realisierung, Einführung und Schulung von anspruchsvollen aktiven, integrierten Controlling- und Unternehmenssteuerungssystemen. Ein besonderes Merkmal ist die Controlling-System-Integration in ERP- und BI-Systemen. Unsere Erfahrungen basieren auf einer über 22-jährigen Praxis bei in- und ausländischen Unternehmen. Alle unsere Aktivitäten sind darauf ausgerichtet, unseren Kunden praktikable, zukunftsweisende und integrierte Lösungen zu bieten.

ReEnergy-Controlling

ICB
Consulting

www.Controlling.de



© ICB, Unterreichenbach

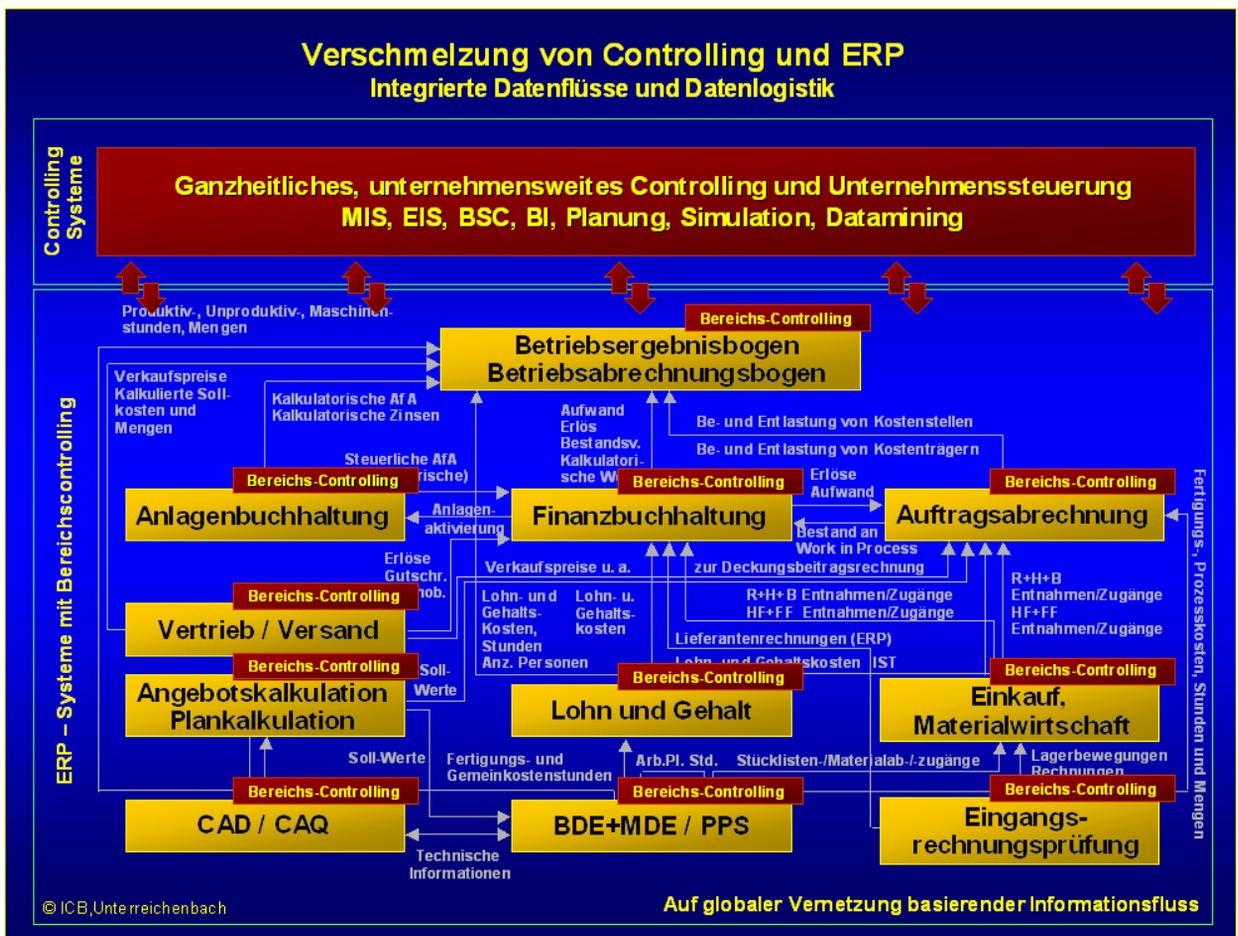
Anlagen für regenerative Energien sind nur so wirtschaftlich, wie sie aus technischer und kaufmännischer Sicht optimal konzipiert und betrieben werden!

Technisches und kaufmännisches Controlling gehören von Anfang an zum Erfolgsfaktor.

Anlagen für die Nutzung regenerativer Energien (Solar, Wind, Wasser, Geothermie, Biogas, uvm.) sind in der Regel komplex und mit hohen Investitionen verbunden. Die Technik und das betriebswirtschaftliche Umfeld müssen für das jeweilige Einsatzgebiet stets neu ermittelt werden. Zum wirtschaftlichen Betrieb einer Anlage gehören auch das permanente Controlling mit Frühwarnsystem und Simulation für kombinierte Range-Abweichungen.

Fachliches Know-how als Grundbestandteil des Erfolgs.

Die ICB betreibt selbst sehr effiziente, regenerative Anlagen und besitzt daher technisches und kaufmännisches Know-how für die Wirtschaftlichkeitsberechnungen, das Projektcontrolling während der Entwicklungs- und Aufbauphase, das gesamte Betriebs-Controlling, den Betrieb und die Abrechnung Ihrer Anlagen für die Nutzung regenerativer Energien. Dies geht bis in den Bereich Global Energy Change Management. Diese umfangreichen Dienstleistungen bieten wir auch als Outsourcing Dienstleistungen an.



Enterprise Ressource Planning (ERP) - Know-how und Systemintegration

Die ICB implementiert und optimiert erfolgreich Enterprise Ressource Planning-Systeme (ERP), die Prozesse beschleunigen und die Kostenstrukturen spürbar und nachhaltig verbessern.

Die beste Software-Lösung kann immer noch zu einem Misserfolg werden, wenn das notwendige Know-how zur Mobilisierung und Umsetzung der Lösung fehlt. ERP-Know-how und ERP-Systeme produktunabhängig und individuell an Geschäftsprozesse, Workflows, Supply-Chains, Controlling und an die Unternehmenssteuerung genau anpassen, implementieren, optimieren und ganzheitlich integrieren. Das ist das Erfolgsmerkmal für effizientes Unternehmensbusiness. Ein hoher Automatisierungsgrad und eine weitgehende Durchgängigkeit des Datenworkflows sichern zusätzlich Schnelligkeit bei niedrigen Gemeinkosten. Neue Technologien erlauben es, die Kombination von heterogenen IT- und Software-Systemen zu einer durchgängigen und anwenderfreundlichen Arbeitsumgebung zu gestalten.

Bei der Auswahl der ERP-Systeme achten wir auf die „Konformität“ zum Unternehmen.

Kompromisse kosten die Unternehmen auf die Dauer Unmengen an Geld und Zeit. Bestehende ERP-Systeme werden einer Optimierung unterzogen. Bei überalterten Systemen wird in der Regel ein Business-Reengineering durchgeführt. Bei der Entwicklung unternehmenskritischer Lösungen wird mit Hilfe von Prototyping jedes Ergebnis überprüft.

Bestehende ERP-Systeme optimieren und ausbauen.

In sehr vielen Unternehmen sind oftmals sehr gute ERP-Systeme vorhanden, werden aber nur rudimentär genutzt. In anderen Unternehmen werden die vorhandenen ERP-Systeme nicht weitergepflegt, so dass Sie an die Veränderungen der Unternehmensprozesse selbst nicht mehr angepasst wurden. Oftmals sind die vorhandenen ERP-Systeme mit Altdaten regelrecht

ERP-Systeme



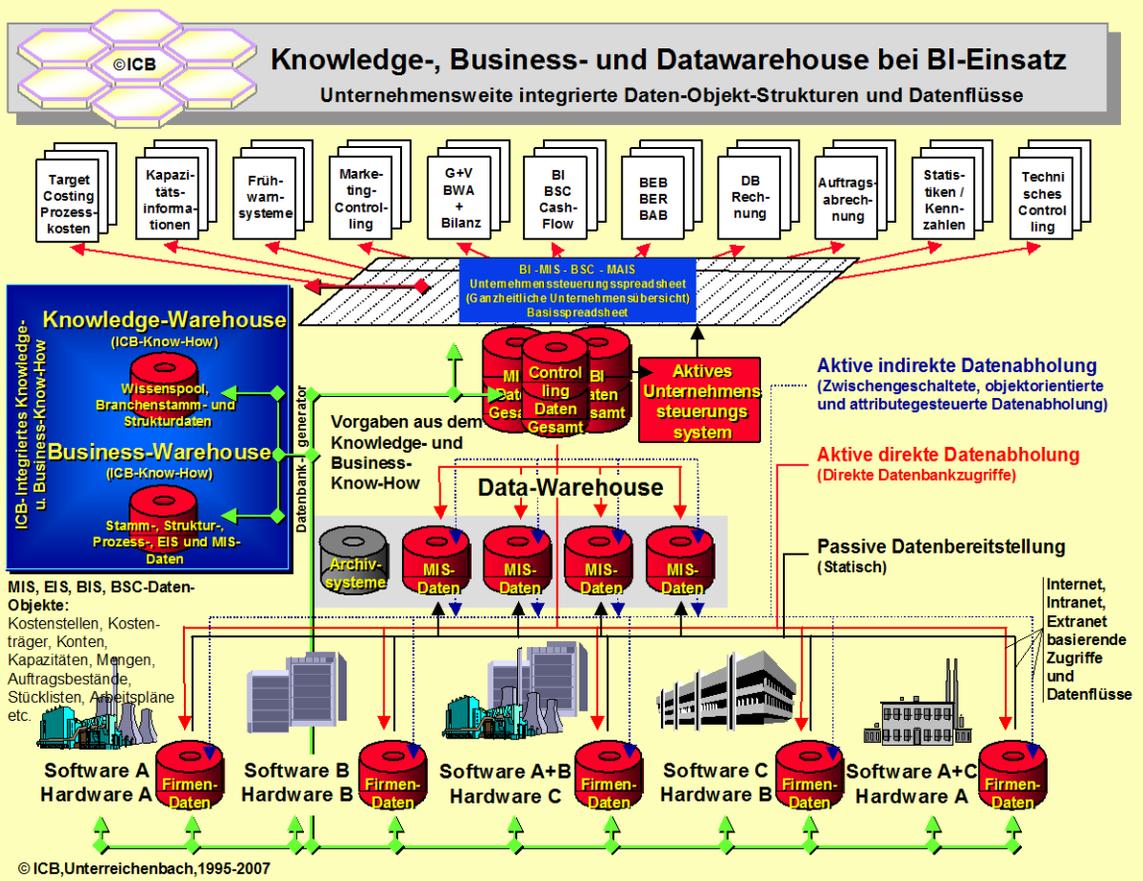
www.Controlling.de

„zugemüllt“, so dass sie unnötigerweise entweder sehr hohe Rechnerleistungen in Anspruch nehmen oder durch die Altdaten die Geschwindigkeit der Prozesse bereits erheblich beeinträchtigt ist. Von der Vorhaltung grosser Massendatenspeicher ganz zu schweigen. Auch für diese unternehmensweiten Themen hat die ICB Konzepte und Lösungen zur Abhilfe entwickelt.

Unsere Fachkompetenz.

Die ICB hat in der Sparte ERP-Systeme ein umfangreiches Know-how aufgebaut. Dieses Portfolio reicht von der Analyse über die Erstellung von Pflichtenheften bis hin zur Implementierung und schlüsselfertigen Projektabwicklung. Mit den Sparten Consulting, Controlling und Datawarehousing können wir „Alles aus einer Hand“ auch für Ihre anspruchsvollen Projekte anbieten.

Data Warehousing



Data Warehousing



www.Controlling.de

Data Warehouse Konzeptionen, Implementierungen, Realisierungen Die ganzheitlich integrierten Informationssysteme

Überschauen Sie wirklich jederzeit und überall alle Daten Ihres Unternehmens und nutzen alle Potenziale für mehr Umsatz und Rentabilität?

Mit unserem Konzept für ein ganzheitlich integriertes Informationssystem holen Sie jetzt aus Ihren Daten raus, was drin steckt. Wir unterstützen Sie zielorientiert und flexibel bei Konzeption, Implementierung und Realisierung Ihres individuellen Data Warehouses!

Nutzen Sie gezielt den Produktivitätsfaktor Information

Wer heute erfolgreich unternehmerische Entscheidungen treffen will, muss umfassend informiert sein. Data Warehouse Systeme (DWH), ein absolutes Muss, erlauben es, dass vielfältige Einzeldaten aus verschiedenen Datenbanken und das darin gespeicherte Know-how intelligent, ziel- und marktorientiert genutzt werden können. (Häufig findet man auch zusätzlich die Begriffe Knowlegde-Warehouse und Business-Warehouse, wobei es sich hier lediglich um Segmente eines unternehmensweiten DWH handelt.) Unternehmen, denen es gelingt diese Informationen zusammenzufügen und diese in Realtime flexibel auszuwerten, ernten strategische Vorteile wie Optimierung von Produktportfolios, Marktanforderungen, Geschäftsprozessen sowie Kostenersparnis und Produktivitätssteigerung. Dies verbessert erheblich die Wettbewerbssituation. Der Produktivitätsfaktor Information wird damit für die Wettbewerbsfähigkeit der Unternehmen ein absolutes Muss. Ein DWH integriert den Geschäftsablauf behindernde Insellösungen und liefert Informationen über:

Intern:

- Unternehmensweite Steuerungsdaten aus allen Bereichen
- Status und Trends bei Unternehmensabläufen
- Effektivität von Wertschöpfungsprozessen

Data Warehousing



www.Controlling.de

- Wirkungszusammenhänge
- Effektivität des gesamten Unternehmens
- u.v.m

Extern:

- Stati und Verhalten der Kunden und Lieferanten
- Veränderungen und Trends der Märkte
- Produktnachfragen
- Trends
- Konkurrenten
- Qualitäten und Quantitäten
- u.v.m

Doch in vielen Unternehmen schlummern wichtige Informationen ungenutzt in unterschiedlichen Datenbanken, Dateien, elektronischen Archivsystemen, Ordnern und nicht zuletzt in den Köpfen der Mitarbeiter. Die ERP/PPS-Softwaresysteme werden häufig nur als Erfüllungsgehilfen für das aktuelle, operative Business genutzt, obwohl die enthaltenen Massendaten reine Schätze für die strategische und operative Unternehmenssteuerung beinhalten. Ein Data Warehouse muss sich daher immer in die vorhandenen Software-, IT- und Prozessstrukturen einfügen. Ein effizientes Data Warehouse ist stets eine individuelle Entwicklung, denn jedes Unternehmen hat seine eigenen Strukturen, Wertschöpfungsketten und Anforderungen. Der Einsatz von Data Warehouse-Systemen mit Clustertechnologie ist aus dem heutigen Business nicht mehr wegzudenken.

Nutzen Sie die weltweit anerkannten Data Warehouse Technologien und unser langjähriges Know how für die optimale Vorbereitung Ihrer Entscheidungen und das permanente, zeitnahe Steuern Ihres Unternehmens bis hin zur Simulation. Bei bestehenden Data Warehouse-Systemen erfolgt in bestimmten Zeitabständen ein Nachjustieren der Inhalte und Zusammenhänge, bei Überalterung ein Reengineering der DWH-Architektur.

Data Warehousing



www.Controlling.de

Das Bild Ihres Unternehmens muss so scharf wie der Wettbewerb sein.
Ein Data Warehouse bildet die Grundlage für jede aktive und professionell betriebene Unternehmenssteuerung. Ferner ist es die unabdingbare Grundlage für:

- Kaufmännisches und technisches Controlling bis hin zur Simulation
- Berichtsclustering
- Prozesscontrolling
- Strategische und operative Frühwarnsysteme
- Global Supply-Chain-Controlling
- BI-Systeme
- Balanced Scorecard
- Customer Relationship Management
- Intelligente Warehouse-Systeme mit Data Mining
- World Wide Warehousing
- Hochmoderne Unternehmenssteuerungsnavigationssysteme
- und vieles mehr.

Die ICB schafft die Voraussetzungen für den Aufbau eines effizienten und ortsungebundenen Informationssystems auf Basis von Data Warehousing, Data Mining, OLAP, BI-Lösungen und objektorientierten, homogenen und/oder(!) heterogenen Recherche-Verfahren bis hin zur Simulation. Geschwindigkeit, Zuverlässigkeit, Qualität und Präzision sind hierfür Grundvoraussetzungen. Für das systematische Strukturieren, Integrieren und Hierarchisieren von Bewegungs- und Stammdaten haben wir umfangreiche White-Papers entwickelt. Diese können bei der ICB angefragt werden.

Data Warehousing



www.Controlling.de

Informationen weltweit durch World Wide Warehousing online und zeitnah verfügbar machen.

Durch ein World Wide Warehousing erhält jeder Mitarbeiter Informationen, die er aktuell benötigt: Vom Vorstand oder Geschäftsführer bis zum Aussendienst, vom Controlling bis zum Marketing, vom Vertrieb bis zum Kunden, vom Einkauf bis zum Lieferanten und nicht zuletzt vom kaufmännischen Leiter zu den Börsen und Warenterminmärkten dieser Welt.

Mit unseren modernen Integrationsverfahren sparen Sie Entwicklungs-, Zeit- und Wartungsaufwand.

Regelmässig findet in den meisten Unternehmen in fast festen Zeitintervallen ein Business-Re-Design statt. Aufgrund des sich permanent verändernden Marktumfeldes wird dies zwangsläufig erforderlich, um sich nicht aus dem Markt herauszukatapultieren. Die bestehenden ERP- und Controllingsysteme müssen optimiert werden. Oft entsteht jedoch auch die Notwendigkeit einen Wechsel der Software- und Hardware-Systeme auf moderne dezentrale Client/Server-Systeme durchzuführen.

Messen Sie erfolgreich und einfach Ihre Unternehmensziele.

Zur Messung von Unternehmenszielen werden stets aktuelle Daten aus allen Bereichen eines Unternehmens und dessen externem Umfeld benötigt, gleichgültig an wie vielen Orten sich das Unternehmen befindet. Diese Daten müssen Unternehmensziel relevant verfügbar sein. Eine auf einem Data Warehouse basierende Balanced Scorecard erfüllt z. B. diese Anforderungen. Sie ermöglicht es, Unternehmen neben Finanzkennzahlen messbare Indikatoren für Kunden- und Mitarbeiterzufriedenheit zu ermitteln, Qualität und Effizienz der Prozesse zu messen sowie

Data Warehousing



www.Controlling.de

Benchmarkingindikatoren und Abweichungsanalysen bis hin zu einer Frühwarnsystemanzeige darzustellen. Die modernen objektorientierten Multiaktionsscorecards (eine Weiterentwicklung der BSC) mit Info-Objekten und Berichtsklustern sind zum Beispiel ohne ein World Wide Warehousing so gut wie unmöglich.

Die ICB setzt derartige hochintegrierte Projekte mit dem Kunden vollständig um, wenn gewünscht auch „schlüsselfertig“. Wir gehen bei der Realisierung von DWH aber auch unbequemen Aufgabenstellungen nach wie:

- Daten können nicht lokalisiert werden
- Daten nicht zugänglich
- Daten unbrauchbar
- Daten veraltet
- Keine Zugriffsrechte
- Systemperformance zu gering
- Vorsysteme unflexibel
- Unzureichendes Verständnis für ein Data Warehouse-System
- Suchen zu aufwändig
- Nicht benutzerfreundlich
- Daten nicht konsistent

Der Kunde kann somit erwarten, dass er bei anstehenden Problemen auch stets (sofern technisch möglich) zu einer Lösung gelangt.

Outsourcing



www.Controlling.de

Produktivität steigern, Ressourcenverbrauch senken, Kosten einsparen!

- Controlling
- Abrechnung, Controlling, Optimierung, Reengineering regenerativer Energieanlagen
- Shared Controlling Center
- Rechnungswesen
- Benchmarking von Produkten und Konkurrenten
- Recherchen
- IT

werden durch die permanent steigende Komplexität der Unternehmenssteuerung und der abzuwickelnden Projekte immer auftragsrelevanter. Hier spielt insbesondere die Dienstleistung eines externen Controllings in Form eines Outsourcing Controllings eine entscheidende Rolle.

Sehr viele kleine und mittelständische Unternehmen sowie Existenzgründer befinden sich in einer ökonomischen Krise. Der Wettbewerbsdruck senkt die Margen, die Kapitaldecke ist häufig dünn, zusätzliche Personalressourcen nicht finanzierbar und die kaufmännischen und technischen Controlling-Funktionen werden nicht professionell genug betrieben. Oft beschränkt man sich auf die auf das Wirtschaftsjahr bezogene Sichtweise der rechtlich vorgeschriebenen Abschlüsse für die Vorlage bei Finanzbehörden und Banken. Wenn überhaupt, ist noch eine kleine, sehr magere und rein auf Finanzbuchhaltungsdaten basierende Kostenrechnung vorhanden. Ein professionelles vertriebliches, technisches und kaufmännisches Controlling vermag den meisten Ursachen der ökonomischen Krise entgegenzuwirken. Doch der Stand des Controllings in der Praxis entspricht häufig nicht den Anforderungen der Wirtschaft.

Outsourcing



www.Controlling.de

Unsere Erfahrungen belegen eindeutig, dass die Probleme und Fehlentscheidungen sehr vieler Unternehmen durch ein unausgereiftes Controlling entstehen. Grosse Unternehmen erhalten Effizienz- und Effektivitätsvorteile durch sogenannte Shared-Service-Center-Strukturen. Diese Organisationsform hat sich in der Praxis bereits bewährt und zur Optimierung der Prozesse sowie zu erheblichen Kosteneinsparungen von bis zu 35% geführt. Dieses bewährte Vorgehen lässt sich auch auf das Controlling von anderen Unternehmen übertragen, und so Defizite beseitigen, Geld und Zeit einsparen sowie den Einsatz der Ressourcen auf die wertschöpfenden Tätigkeiten richten. Wir übernehmen für Unternehmen das komplette Controlling als Dienstleistung im Rahmen eines Outsourcings sowie Rechenzentrumsleistungen.

Die ICB realisiert bereits seit über 20 Jahren für verschiedene Branchen und Anforderungen erfolgreiche, praxiserprobte Konzepte, Projekte und Lösungen auf diesen Gebieten. Unsere Projekte setzen wir „in time and in budget“ um. Wir übernehmen Ihre internen Aufgaben und bieten innovative Lösungsansätze und Fachkompetenz - zuverlässig, schnell, bedarfsgerecht. Wir unterstützen unsere Kunden ganzheitlich von der Analyse über die praktische Umsetzung/Einführung bis hin zur Schulung und Nachbetreuung. Selbstverständlich übernehmen wir auch die langfristige Betreuung und den Support sowie alle Leistungen von outgesourcten Prozessen.

Zu unseren Outsourcing Dienstleistungen gehören auch das Controlling unterstützende Tätigkeiten wie:

- Buchhaltungsarbeiten jeglicher Art einschliesslich Buchen
- Aufbau und Erstellung von monatlichen/jährlichen Berichtswesen (z.B. BWA , G+V, Bilanz mit monatlichen Abweichungen; auch mit Testat durch einen Steuerberater möglich)
- Monatsabschlüsse (Abstimmung der Konten, Abgrenzungen etc.)

Outsourcing



www.Controlling.de

- Erledigung des gesamten Forderungsmanagements wie Mahnwesen etc.
- Erstellen von monatlichen/jährlichen Statistiken
- Finanzplanung: Erstellen und Führen eines Liquiditätsplans, überwachen, disponieren, beraten bei der Anlage von liquiden Mitteln.
- Auswertungen gemäss HGB
- Erstellen von Kontierungshilfen für Monats-, Quartals- und Jahresabschlussarbeiten
- Erstellen von Excel-Sheets für Ihre individuellen buchhalterischen Auswertungen
- Komplette Unterstützung bei Softwareumstellungen und Kontenplanwechsel
- Aufbau und ggf. Führen der Anlagenbuchhaltung, Ermittlung der steuerlichen und kalkulatorischen AfA, Preisspiegel, Kostenstellenauswertungen, Inventarlisten, uvm.
- Aufbau und Führen einer Maschinenliste entsprechend dem Standort mit Kostenstellen
- Weitere Tätigkeiten auf Anfrage

Die Auswertungen aus dem Controlling führen nahtlos zur gesamten Palette der Dienstleistungen: Vom Aktionsplan für den Unternehmer, zur Strategie- und Marketingberatung, Mitarbeiterworkshops und Empfehlungen zur Prozessoptimierung. Funktionales technisches und kaufmännisches Controlling und Rechnungswesen ist die Grundlage für effizientes Outsourcing.

Impressum

I C B
Consulting

www.Controlling.de

ICB
Dipl.-Ing. (FH) Herbert Bergmann
Maueraeckerstrasse 27
75399 Unterreichenbach
Deutschland

Verantwortlich im Sinne des Presserechts:
Dipl.-Ing. (FH) Herbert Bergmann

Telefon:
07235 / 8308 oder 0163 / 7293030

eMail:
info@controlling.de

Ust-ID-Nr.:
DE1445855555